

CURRICULUM VITAE

di

GIORGIO CASATI

- **diplomato in Ragioneria c/o Istituto L. Einaudi nel 1980 con votazione 50/60;**
- **laureato in: Economia e Commercio, indirizzo aziendale, conseguito presso l'Università degli Studi di Parma, nel 1984 con votazione 104/110;**

- **incarichi di direzione ricoperti negli ultimi dieci anni:**

• dal 23 aprile 2010 – ad oggi	Direttore dello Staff della Direzione Aziendale – Azienda USL di Bologna
• dal 3 giugno 2009 – ad oggi	Direttore UOC Pianificazione Strategica (Staff Direzione Aziendale) – Azienda USL di Bologna
• dal 3 giugno 2009 – ad oggi	Direttore ff UOC Sviluppo Organizzativo (Staff Direzione Aziendale) – Azienda USL di Bologna
• dal 3 giugno 2009 – ad oggi	Coordinatore Area Pianificazione Strategica e Sviluppo Organizzativo (Staff Direzione Aziendale) – Azienda USL di Bologna
• da settembre 2002 a settembre 2007	Amministratore Unico Sanità & Management Consulting Srl (consulenza e formazione per i servizi sanitari)

- **incarichi professionali e gestionali ricoperti:**

• dal 2004 – ad oggi	Componente del Nucleo di Valutazione Azienda ULSS 18 di Rovigo
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda Ulss 18 - Rovigo Viale Tre Martiri, 89 Rovigo
• dal 1997 – a oggi	Componente del nucleo di valutazione dell'Azienda per i Servizi Sanitari di Trento
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	APSS Trentina Via Degasperi, 79 Trento
• dal 2006 – al 2009	Consulente dell'Agenzia Sanitaria Regionale – Abruzzo con responsabilità coordinamento area economica
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	ASR – Abruzzo Via Monti 9, Pescara
• dal 2001 – 2006	Componente del Nucleo di Valutazione Azienda Ospedaliera S.Maria della Misericordia di Udine

<ul style="list-style-type: none"> • Nome e indirizzo del datore di lavoro 	<p>Azienda Ospedaliera S. Maria della Misericordia di Udine Piazza S. Maria della Misericordia, 1 Udine</p>
<ul style="list-style-type: none"> • dal 2001 – 2006 	<p>Componente del Nucleo di Valutazione Azienda Ospedaliera S. Salvatore di Pesaro</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Nome e indirizzo del datore di lavoro 	<p>Azienda Ospedaliera S. Salvatore di Pesaro Viale Trieste, 391 – Pesaro</p>
<ul style="list-style-type: none"> • dal 2003 – al 2006 	<p>Componente del "Gruppo di Pianificazione Strategica" dell'Istituto Mediterraneo di Ematologia (IME)</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Nome e indirizzo del datore di lavoro 	<p>Istituto Mediterraneo di Ematologia Via Barberini, 86 – Roma</p>
<ul style="list-style-type: none"> • dal 2003 – 2005 	<p>Coordinatore del Nucleo di Valutazione Azienda Ospedaliero-Universitaria di Trieste</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Nome e indirizzo del datore di lavoro 	<p>Azienda Ospedaliero-Universitaria di Trieste Via Farneto, 3- Trieste</p>
<ul style="list-style-type: none"> • dal 2001 – 2004 	<p>Componente del Comitato dei Garanti per l'area della dirigenza medica e veterinaria</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Nome e indirizzo del datore di lavoro 	<p>Regione Friuli Venezia Giulia Trieste</p>
<ul style="list-style-type: none"> • dal 2001 – 2004 	<p>Componente del Comitato dei Garanti per l'area della dirigenza sanitaria professionale, tecnica ed amministrativa</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Nome e indirizzo del datore di lavoro 	<p>Regione Friuli Venezia Giulia Trieste</p>
<ul style="list-style-type: none"> • dal 2002 – 2003 	<p>Componente del Nucleo di Valutazione Azienda ULSS 13 di Dolo e Mirano</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Nome e indirizzo del datore di lavoro 	<p>Azienda Ulss 13 – Dolo e Mirano Via Mariutto, 76 Mirano (VE)</p>
<ul style="list-style-type: none"> • dal 1985 – 2002 	<p>Docente SDA Bocconi</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Nome e indirizzo del datore di lavoro 	<p>Scuola di Direzione Aziendale Via Bocconi, 8 Milano</p>
<ul style="list-style-type: none"> • dal 1985 – 2002 	<p>Ricercatore e docente Università Bocconi</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Nome e indirizzo del datore di lavoro 	<p>Università Bocconi Via Sarfatti, 25 Milano</p>
<ul style="list-style-type: none"> • dal 1999 – 2002 	<p>Responsabile del settore "Activity Based Management e Percorso del Paziente del Ce.R.G.A.S. - Università Bocconi</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Nome e indirizzo del datore di lavoro 	<p>Università Bocconi Via Sarfatti, 25 Milano</p>
<ul style="list-style-type: none"> • dal 2000 – 2001 	<p>Componente del Nucleo di Valutazione Azienda ULSS 2 di Feltre (BL)</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Nome e indirizzo del datore di lavoro 	<p>Azienda ULSS 2 – Via Bagnolis sur Ceze, 3 – Feltre (BL)</p>
<ul style="list-style-type: none"> • dal 2000 – 2001 	<p>Componente esterno della Commissione d'Inchiesta sul Servizio Sanitario del Senato della Repubblica Italiana</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Nome e indirizzo del datore di lavoro 	<p>Senato della Repubblica Roma</p>
<ul style="list-style-type: none"> • 1999 	<p>Componente esterno della Commissione Nazionale per il Servizio Trasfusionale ai fini della formulazione del Piano</p>

<ul style="list-style-type: none"> • Nome e indirizzo del datore di lavoro • dal 1998 – 1999 	<p>Sangue e Plasma Nazionale 1998-2000 Ministero della Sanità – Via Lungotevere Ripa, 1 - ROMA</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Nome e indirizzo del datore di lavoro • dal 1997 – 1998 	<p>Componente del Nucleo di Valutazione Azienda USL di Chieri Azienda Usl di Chieri (TO) Via S. Domenico, 21 – Chieri (TO)</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Nome e indirizzo del datore di lavoro • dal 1995 – 1997 	<p>Consulente della Agenzia per i Servizi Sanitari Regionali (ASSR) ASSR Viale Marconi, 25 Roma</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Nome e indirizzo del datore di lavoro • dal 1995 – 1997 	<p>Coordinatore del Nucleo di Valutazione Azienda Ospedaliera di Parma Azienda Ospedaliera di Parma Via Gramsci, 14 – Parma</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Nome e indirizzo del datore di lavoro • dal 1993 – 1996 	<p>Responsabile del "progetto" Controllo di Gestione presso l'azienda Ospedaliera di Parma Azienda Ospedaliera di Parma Via Gramsci, 14 – Parma</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Nome e indirizzo del datore di lavoro • dal 1993 – 1996 	<p>Responsabile Settore Sistemi e Metodi Manageriali della Divisione Amministrazioni Pubbliche SDA Bocconi Scuola di Direzione Aziendale Via Bocconi, 8 Milano</p>

• **partecipazione, come discente, a corsi di formazione:**

<ul style="list-style-type: none"> • 1985 	<p>CISCAD (Corso Interno Sviluppo Capacità Didattiche) Università Commerciale L. Bocconi</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio • Qualifica conseguita 	<p>Sviluppo della capacità didattica di base – durata 10 giornate Assistente SDA</p>
<ul style="list-style-type: none"> • 1986 	<p>I.T.P. (International Teachers Programme) in Jouy en Josas (Francia)</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio • Qualifica conseguita 	<p>HEC Sviluppo capacità didattiche con strumenti di supporto avanzati – durata 30 giornate International Teacher ITP</p>

• **attività di docenza universitaria:**

<ul style="list-style-type: none"> • 1994-1998 <ul style="list-style-type: none"> • Istituto • Disciplina • Tipo di contratto 	Università Bocconi di Milano Economia Aziendale Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche Professore a contratto con rinnovo annuale per la materia "Economia delle Aziende e delle Amministrazioni Pubbliche"
<ul style="list-style-type: none"> • 1990-1994 <ul style="list-style-type: none"> • Istituto • Disciplina • Tipo di contratto 	Università Bocconi di Milano Economia Aziendale Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche Professore a contratto con rinnovo annuale per la materia "Economia delle Amministrazioni Pubbliche"
<ul style="list-style-type: none"> • 1990-1994 <ul style="list-style-type: none"> • Istituto • Disciplina • Tipo di contratto 	Università Bocconi di Milano Economia Aziendale Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche Professore a contratto con rinnovo annuale per la materia "Programmazione e Controllo nelle Amministrazioni Pubbliche"

• **attività di docenza in qualità di formatore:**

<ul style="list-style-type: none"> • 2006-2008 <ul style="list-style-type: none"> • Nome e indirizzo del committente • Tipo di azienda o settore <ul style="list-style-type: none"> • Natura intervento 	Master in Economia e Management dei Servizi Sanitari CEIS Sanità – Università di Tor Vergata – Via Columbia, 2 – ROMA Centro di Ricerca e Formazione Universitario Intervento formativo all'interno dell'iniziativa
<ul style="list-style-type: none"> • 2004-2007 <ul style="list-style-type: none"> • Nome e indirizzo del committente • Tipo di azienda o settore <ul style="list-style-type: none"> • Natura intervento 	Net-MEGS Master in Economia e Gestione Sanitaria e Sociosanitaria Università della Svizzera Italiana – Via Buffi, 13 – Lugano (Svizzera) Università Intervento formativo all'interno dell'iniziativa con responsabilità del modulo formativo sulla gestione per processi in sanità ed inquadramento nella Faculty.
<ul style="list-style-type: none"> • 2007 <ul style="list-style-type: none"> • Nome e indirizzo del committente • Tipo di azienda o settore <ul style="list-style-type: none"> • Natura intervento 	Corso di Formazione Manageriale per i Direttori Generali e i Commissari delle Aziende Sanitarie liguri Istituto Europeo Neurosistemica – IEN – Via Portobello, 14 – Sestri Levante (GE) Scuola di formazione Intervento formativo all'interno dell'iniziativa

<ul style="list-style-type: none"> • 2004 - 2005 - 2006 • Nome e indirizzo del committente • Tipo di azienda o settore • Natura intervento 	<p>Corso ASPES – ASPES Avanzato - APES</p> <p>Cà Foscari Srl – Dorsoduro, 3858 - Venezia</p> <p>Centro di Ricerca e Formazione</p> <p>Intervento formativo all'interno dell'iniziativa con responsabilità di modulo sulla (i) programmazione e controllo di gestione e (ii) gestione per processi in sanità.</p>
<ul style="list-style-type: none"> • 2004 • Nome e indirizzo del committente • Tipo di azienda o settore • Natura intervento 	<p>Sistemi e strumenti di Programmazione e controllo di gestione e la gestione per processi</p> <p>ARPA Lazio – Via Boncompagni, 101 - ROMA</p> <p>Tutela Ambiente</p> <p>Intervento di formazione</p>
<ul style="list-style-type: none"> • 2003 - 2004 • Nome e indirizzo del committente • Tipo di azienda o settore • Natura intervento 	<p>Corso di management in Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'Adolescenza di Caravaggio</p> <p>Associazione Futura ONLUS – Via Marconi, 4 – Verdello (BG)</p> <p>Fondazione</p> <p>Intervento formativo all'interno dell'iniziativa</p>
<ul style="list-style-type: none"> • 2003 • Nome e indirizzo del committente • Tipo di azienda o settore • Natura intervento 	<p>Acquisizione di strumenti e metodi per la pianificazione e organizzazione dei servizi sanitari</p> <p>Azienda Ospedaliera Pisana – Via S. Maria, 110 - Pisa</p> <p>Azienda Ospedaliero - Universitaria</p> <p>Intervento di formazione</p>
<ul style="list-style-type: none"> • dal 1985 – 2002 • Nome e indirizzo del datore di lavoro • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità 	<p>Docente SDA Bocconi</p> <p>Scuola di Direzione Aziendale Via Bocconi, 8 Milano</p> <p>Scuola di formazione manageriale universitaria</p> <p>Contratto di dipendenza a tempo determinato</p> <p>Dal 1985 al 1988: Assistente SDA con funzioni di coordinamento iniziative formative e di docenza di base;</p> <p>Dal 1988 al 1999: Docente SDA con funzioni di progettazione e gestione di iniziative formative e docenza di base e avanzata;</p> <p>Dal 1999 al 2002: Docente Senior SDA con funzioni di progettazione e gestione di iniziative formative e docenza avanzata.</p>
	<p>Nel corso di tale periodo sono state effettuate oltre 500 giornate di formazione in corsi effettuati in sede (SDA Bocconi) e presso il committente. Le principali iniziative nelle quali è stata prestata attività di docenza sono le seguenti:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ CORGESAN (corso di perfezionamento di general

	<ul style="list-style-type: none"> management per medici); ➤ COGEMSAN (corso di perfezionamento di general management per dirigenti); ➤ IPPOCRATE (corso di general management per primari ed aiuti ospedalieri); ➤ GLI APPROVVIGIONAMENTI NELLE USL (corso per provveditori economi); ➤ IL CONTROLLO DI GESTIONE NEGLI ENTI LOCALI; ➤ GENERAL MANAGEMENT IN SANITÀ; ➤ DISI AVANZATO (corso di general management per responsabili di funzione); ➤ LA CONTABILITÀ DEI COSTI NELLE ORGANIZZAZIONI SANITARIE; ➤ ANALISI ECONOMICHE IN SANITÀ; ➤ LA CONTABILITÀ DIREZIONALE IN SANITÀ; ➤ IL PERCORSO DEL PAZIENTE;
<ul style="list-style-type: none"> • 2002 	<p>Corso di Formazione Manageriale per i Direttori Generali e i Commissari delle Aziende Sanitarie piemontesi</p> <p>Agenzia Regionale per i Servizi Sanitari – ARESS – Corso Regina Margherita, 153bis - Torino</p> <p>Sanità</p> <p>Intervento formativo all'interno dell'iniziativa ARESS</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Nome e indirizzo del committente • Tipo di azienda o settore <ul style="list-style-type: none"> • Natura intervento 	
<ul style="list-style-type: none"> • 1998 	<p>Il sistema di programmazione e controllo di gestione</p> <p>Scuola Superiore Amministrazione dell'Interno – Via Vegliantana, 386 - ROMA</p> <p>Scuola di formazione</p> <p>Intervento formativo</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Nome e indirizzo del committente • Tipo di azienda o settore <ul style="list-style-type: none"> • Natura intervento 	
<ul style="list-style-type: none"> • 1998 	<p>Il dipartimento di prevenzione dell'azienda sanitaria locale</p> <p>Istituto Regionale Lombardo di formazione per l'amministrazione pubblica – Piazza Duca D'Aosta 8/b - Milano</p> <p>Scuola di formazione</p> <p>Intervento formativo</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Nome e indirizzo del committente • Tipo di azienda o settore <ul style="list-style-type: none"> • Natura intervento 	

• **pubblicazioni:**

LIBRI E CONTRIBUTI A LIBRI:

1. **Casati G.:** "Problemi di analisi dei costi in aziende sanitarie con processi produttivi complessi" in Borgonovi E. (a cura di) Il controllo economico nelle aziende sanitarie, EGEA, Milano 1990.
2. **Casati G.** (a cura di): Manuale di contabilità direzionale per le Aziende Sanitarie Egea, Milano 1996.

3. **Casati G.** (a cura di): *Il percorso del paziente: la gestione per processi in sanità*, EGEA, Milano 1999.
4. **Casati G.** (a cura di): *Programmazione e controllo di Gestione nelle aziende sanitarie*, Mc. Graw Hill, Milano, 2000.
5. **Casati G.**: "I sistemi di programmazione e controllo di gestione: i risultati di un follow-up" in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di) *L'aziendalizzazione della sanità in Italia*, Rapporto OASI 2000, EGEA, Milano, 2000.
6. **Casati G.**, Bamfi F.: "La gestione per processi in sanità: linee-guida e percorso del paziente" in Longo F., Vendramini E. (a cura di) *Il budget e la medicina generale*, Mc Graw Hill, Milano, 2001.
7. **Casati G.**, Frosini F.: "La gestione del budget nelle aziende sanitarie: aspetti critici" in Anessi Pessina E., Cantù E. (a cura di) *L'aziendalizzazione della sanità in Italia*. Rapporto OASI 2001, EGEA, Milano, 2002.
8. **Casati G.**, Vichi M.C. (a cura di): *Il percorso assistenziale del paziente in ospedale*, Mc Graw-Hill, Milano, 2002.
9. **Casati G.**, Marchese E., Roberti V., Vichi M.C.: *Il CeBePS - Centro Benchmarking dei processi in sanità*, in G. Banchieri (a cura di), *Progetti Interaziendali di benchmarking su pratiche di assicurazione della qualità*, in corso di pubblicazione 2005.
10. **Casati G.**: "Misurazione delle performance e Clinical Governance" (Cap. 26); "La Balanced Scorecard" (Cap. 27); "Il sistema di Budget nelle organizzazioni sanitarie" (Cap. 28); "La contabilità analitica" (Cap. 29); "Il sistema di Reporting" (Cap. 30) in "La dirigenza infermieristica: manuale per la formazione dell'infermiere con funzioni manageriali" di Calamandrei C. e Orlandi C., III edizione, Mc Graw-Hill, Milano, 2008.

ARTICOLI SU RIVISTE REFERATE:

11. **Casati G.**: *Tecniche di analisi per la sanità*, *Economia e Management* n. 18. Gennaio 1991.
12. **Casati G.**: *La pubblica amministrazione svedese: alcune valutazioni dopo un viaggio di studio*, *Azienda Pubblica* n. 1 anno IV. Aprile 1991.
13. **Casati G.**: *La misurazione e la valutazione dei risultati nei servizi pubblici*, *Azienda Pubblica* n. 3 anno V. Dicembre 1992
14. **Casati G.**, Valotti G.: *Il collegamento tra sistema di budget e sistema di incentivazione nelle aziende ospedaliere: una possibile metodologia*, *Mecosan*, anno V n. 17, genn.-mar. 1996.
15. **Casati G.**, Chimenti M.G., Cicchetti A., Coppini G., Nonis M., Scomparin L., Guzzanti E.: *Sintesi dell'indagine dell'ASSR sulla spesa sanitaria per beni e servizi del SSN per l'anno 1995: alcune considerazioni*, *RSS (Ricerca sui Servizi Sanitari)*, anno I, supp. N.1, giugno 1997.
16. Guzzanti E., Mastrobuono I., Boldrini A., Boldrini M., Braga M., Bucci R., **Casati G.**, Catalano N., Mangia R., Serafin I.: *L'esercizio della libera professione intramuraria e l'istituzione di camere a pagamento*, *RSS (Ricerca sui Servizi Sanitari)*, anno I, N.3, 1997.
17. Mastrobuono I., **Casati G.**: *Indagine conoscitiva riguardante lo stato di sviluppo dei sistemi di programmazione del budget relativo all'anno 1997 in tutte le Aziende Sanitarie del Paese*, *RSS (Ricerca sui Servizi Sanitari)*, anno I, N. 4, 1997.
18. Mastrobuono I., **Casati G.**, Scomparin L., Guzzanti E.: *Il processo di aziendalizzazione: indagine sullo stato di sviluppo del sistema di programmazione budgetaria nelle aziende sanitarie nel 1997*, *RSS (Ricerca sui Servizi Sanitari)*, anno II, N. 1, 1998.

19. **Casati G.**, Mastrobuono I., Scomparin L., Guzzanti E.: Valutazione sullo stato di sviluppo della programmazione budgettaria nelle aziende sanitarie italiane, Mecosan N. 26, 1998.
20. Mastrobuono I., **Casati G.**, Scomparin L., Guzzanti E.: Il processo di aziendalizzazione: indagine sullo stato di sviluppo del sistema di programmazione budgettaria nelle aziende sanitarie nel 1997, RSS (Ricerca sui Servizi Sanitari), anno II, N. 2, 1998.
21. Cuccurullo C., **Casati G.**, Mastrobuono I.: La programmazione pluriennale, RSS (Ricerca sui Servizi Sanitari), anno II, N. 2, 1998.
22. Cantù E., **Casati G.**, Mastrobuono I.: La programmazione annuale, RSS (Ricerca sui Servizi Sanitari), anno II, N. 2, 1998.
23. **Casati G.**: Il sistema di budget, RSS (Ricerca sui Servizi Sanitari), anno II, N. 2, 1998.
24. Lomastro M., Scarpa N., **Casati G.**, Mastrobuono I.: Il sistema di reporting, RSS (Ricerca sui Servizi Sanitari), anno II, N. 2, 1998.
25. **Casati G.**, Francesconi A., Nicolai M., Webber A., Zigrino F.: L'utilizzo del budget per l'incentivazione nelle aziende sanitarie pubbliche: il caso dell'APSS trentina. Mecosan N. 32, 1999.
26. **Casati G.**, Mastrobuono I., Tanese A., Vichi M.C.: Strategie, modelli e percorsi per l'attuazione della day surgery., Mecosan N. 34, 2000.
27. **Casati G.**: Aspetti economici connessi all'avvio della libera professione intramuraria., Organizzazione Sanitaria Anno XXIV n. 2-3 Aprile-Settembre 2000. Roma.
28. **Casati G.**, Mastrobuono I.: Equità e libera professione., Organizzazione Sanitaria Anno XXIV n. 2-3 Aprile-Settembre 2000. Roma.
29. **Casati G.**, Mastrobuono I.: Il sistema di budget nelle aziende sanitarie organizzate per dipartimenti. Organizzazione Sanitaria Anno XXIV n. 4 2000, Roma.
30. **Casati G.**, Mastrobuono I.: La formulazione degli obiettivi di budget. Organizzazione Sanitaria Anno XXIV n. 4 2000, Roma.
31. Brunello C., Bovo D., **Casati G.**, Giamo M.D., Orlandi W., Ranocchia D.: Il percorso del paziente in ambito territoriale: l'esperienza dell'AUSL 2 di Perugia, Mecosan N. 42, 2002.
32. **Casati G.**: La gestione per processi in sanità, QA Vol 13, Nr. 1, 2002.
33. **Casati G.**, Deales A., Paladino G., Delli Quadri N.: La gestione per processi in sanità prende avvio dal "percorso del paziente", Mecosan N. 44, 2003
34. **Casati G.**, Roberti V., Vichi M.C.: La gestione per processi: una risposta concreta e di qualità per il governo delle aziende sanitarie, QA, n°2, 2004;
35. **Casati G.**: Clinical governance: an ethical appeal or a management programme?", Blood Transfusion n° 4/2006;
36. **Casati G.**, Di Ghionno E., Di Vincenzo F., Ricci M., Gruppo Regionale BSC, Di Stanislao F.: Misurazione e Valutazione delle performance dei servizi sanitari in Abruzzo, I quaderni di Monitor, I° supplemento al numero 20 del 2008 di Monitor, Age.Na.S. ROMA.

ALTRI LAVORI A STAMPA:

37. **Casati G.**: L'analisi e la riprogettazione delle procedure gestionali per l'implementazione del sistema di contabilità dei costi, Come supplemento al n. 3. Giugno 1986;
38. **Casati G.**: Strumenti per la Direzione nel Nuovo Sistema Sanitario Nazionale: il Budget, European Respiratory News n. 3 anno III. Luglio-Settembre 1995.

39. **Casati G.:** Il finanziamento del Servizio Trasfusionale Nazionale, AVIS SOS anno XLIX n. 1 aprile 1997.
40. **Casati G.:** Piano sangue: la scommessa del terzo millennio. AVIS SOS anno XLX ottobre 1998.
41. **Casati G.:** Un budget anti-burocrazia. Il sole 24 ore sanità. 26 gennaio-1 febbraio 1999.
42. **Casati G.:** Il budget, questo sconosciuto. Il sole 24 ore sanità. 16-22 febbraio 1999.
43. Mastrobuono I., **Casati G.**, Scomparin L.: Il processo di aziendalizzazione nel SSN, De Sanitate, Anno II, Marzo 1999.
44. **Casati G.:** DRG l'arma a doppio taglio. Il sole 24 ore sanità. 13-19 aprile 1999.
45. **Casati G.**, Vichi M.C.: Più efficienza con la gestione per processi, Il sole 24 ore sanità. 9-15 novembre 1999.
46. **Casati G.:** Prove generali di day surgery. Il sole 24 ore sanità. 29 febbraio-6 marzo 2000. Roma.
47. **Casati G.:** L'identikit dei centri veneti. Il sole 24 ore sanità. 11-17 aprile 2000. Roma.
48. Anessi Pessina E., **Casati G.:** Il budget c'è ma la sua programmazione è ancora lenta. Il sole 24 ore sanità 3-9 ottobre 2000. Roma
49. **Casati G.**, Mastrobuono I.: Lepri e tartarughe. Il sole 24 ore sanità. 23-29 gennaio 2001.
50. **Casati G.**, Mastrobuono I.: Per uscire dal guado. Il sole 24 ore sanità. 23-29 gennaio 2001.
51. **Casati G.**, Mastrobuono I.: Il "nuovo" arriva con le guidelines. Il sole 24 ore sanità. 23-29 gennaio 2001.
52. **Casati G.**, Mastrobuono I., Guzzanti E.: È l'equità il "banco di prova" per il federalismo., Il sole 24 ore sanità 19-25 febbraio 2002.
53. **Casati G.:** Mille operatori e 90 percorsi per spostare l'accento dal centro di costo al problema di salute. Il sole 24 ore sanità 30 luglio - 5 agosto 2002.
54. **Casati G.:** Manager senza rete: ovvero se il Dg è "ostaggio" dell'azienda. Il sole 24 ore sanità 8-14/04/03.
55. **Casati G.**, Vichi M.C.: Benchmarking: cura antireferenzialità, Il Sole 24 Sanità, 17 - 23 giugno 2003, Milano.
56. **Casati G.**, Di Stanislao F, Caroli G.: Processi clinici allo specchio. Sanità & Management - Il sole 24 ore sanità - Dicembre 2003.
57. **Casati G.**, Roberti V., Vichi M.C.: La gestione dei processi assistenziali tra esigenze dell'organizzazione e qualità, Giornale di Neuropsichiatria dell'Età Evolutiva, numero 1, gennaio 2004, Milano.
58. **Casati G.**, Vichi M.C.: Dagli studi sulla gestione per processi alla nascita del CeBePS, Sanità Management de Il Sole 24 Sanità, n.11, Novembre 2004 Milano.
59. **Casati G.** Mastrobuono I.: Rimborsi agli ospedali, tariffa omogenea non crea risparmio. Il sole 24 ore sanità. Anno VIII nr. 20, 24-30 maggio 2005.
60. Aprili G., Grazzini G., Piani M., Ripamonti M., Velati C., **Casati G.**, Vichi M.C.: Il Benchmarking in Medicina Trasfusionale. Il servizio trasfusionale, anno XXXIV, nr. 5, settembre-ottobre 2005.
61. Grazzini G., **Casati G.:** Le trasfusioni in "gestione". Il sole 24 ore sanità - Toscana. Supplemento al nr. 48 anno VIII del 13-19 dicembre 2005.

62. **Casati G.**, Theiner R., Zerzer F.: Si punta alla governance rafforzando l'Ssn. Il sole 24 ore sanità. Anno IX nr. 3 24-30 gennaio 2006
63. Mazzini T., Gallegati D., **Casati G.**: L'IME dice addio allo start-up e fa sogni da IRCCS. Il sole 24 ore sanità. Anno IX nr. 8, 28/2-6/3/2006.
64. Maspoli M., **Casati G.**: La neuro-infanzia passa al microscopio 35mila pazienti. Il sole 24 ore sanità. Anno IX nr. 12, 28/3-3/4/2006.
65. **Casati G.**: Tra Government e Governance. CARE costi dell'assistenza e risorse economiche, anno 10, nr. 4, 2008. Il Pensiero Scientifico Editore, Roma.

• **partecipazione e/o coordinamento di ricerche presso il CeRGAS dell'Università Bocconi:**

PERIODO 1985-1998 – IN QUALITÀ DI RICERCATORE CeRGAS

INIZIATIVE DI CARATTERE NAZIONALE:

- Proposte di riforma per il Servizio Trasfusionale Nazionale (**Responsabile** del progetto);
- Affinamento delle proposte di riassetto del Servizio Trasfusionale Nazionale e analisi delle implicazioni per l'AVIS (**Responsabile** del progetto);
- Indagine sullo stato di programmazione budgettaria nelle aziende sanitarie italiane (ASSR-CeRGAS);

INIZIATIVE DI CARATTERE REGIONALE:

- La progettazione di un sistema di contabilità direzionale nelle U.S.L. della Regione Emilia-Romagna;
- La determinazione del costo del personale dipendente nelle U.S.L. della Regione Emilia Romagna (**Responsabile** del progetto);
- La determinazione del costo standard nei laboratori della Regione Emilia Romagna (**Responsabile** del progetto);
- Il sistema di comunicazione delle informazioni per il processo decisionale nelle U.S.L. della Regione Emilia Romagna (**Responsabile** del progetto);
- La progettazione di un sistema di contabilità direzionale nelle U.S.L. della Regione Toscana (**Responsabile** del progetto);
- La progettazione di un sistema di contabilità direzionale nelle U.S.L. della Regione Friuli-Venezia Giulia;

INIZIATIVE DI CARATTERE AZIENDALE:

- La progettazione del sistema di contabilità per centri di costo e del sistema di budget nell'U.S.L. n. 34 di Chiari (BS) (**Responsabile** del progetto);
- La progettazione di un sistema di contabilità per centri di costo nell'U.S.L. di Domodossola (**Responsabile** del progetto);
- La progettazione di un sistema di contabilità per centri di costo nell'U.S.L. n. 70 di Alessandria (**Responsabile** del progetto);
- Il sistema di Budget e la retribuzione di risultato nell'USL n. 42 di Pavia (**Responsabile** del progetto);

ALTRE INIZIATIVE

- La progettazione di un sistema di controllo di gestione nel comune di Firenze;

- La progettazione di un sistema di controllo di gestione nel comune di Imola.
- Formule Istituzionali, il caso della R.A.I.;
- L'analisi dei costi in un Centro Immuno-Trasfusionale: il caso del Policlinico di Firenze (**Responsabile** del progetto)
- Il sistema di reporting in sanità: una bibliografia di riferimento (**Responsabile** del progetto);
- La progettazione di un sistema di controllo di gestione nel Dipartimento di Gastroenterologia dell'Ospedale Le Molinette di Torino (**Responsabile** del progetto).

PERIODO 1999-2002 – in qualità di RESPONSABILE AREA ACTIVITY BASED MANAGEMENT E PERCORSO DEL PAZIENTE DEL CeRGAS

INIZIATIVE DI CARATTERE NAZIONALE:

- Il percorso assistenziale del paziente ospedaliero con il coinvolgimento di 13 aziende sanitarie distribuite sul territorio nazionale;
- Programma di ricerca per lo sviluppo della day surgery nelle aziende sanitarie italiane con il coinvolgimento di 12 aziende sanitarie distribuite sul territorio nazionale;

INIZIATIVE DI CARATTERE REGIONALE:

- Strategie, modelli e percorsi per l'attuazione della day surgery nell'ambito delle regioni;
- Valutazione dell'impatto economico derivante dall'implementazione della day surgery nella Regione Umbria;

INIZIATIVE DI CARATTERE AZIENDALE:

- Il percorso del paziente presso l'Azienda Ospedaliera G. Bolognini di Seriate (BG)
- Il percorso del paziente presso l'Azienda Ospedaliero-Universitaria S. Paolo di Milano
- Il percorso del paziente presso l'Azienda Provinciale per i Servizi Sanitari di Trento

ALTRE INIZIATIVE

- Analisi dei costi per struttura e rispetto ai percorsi del paziente nella Terapia Antalgica dell'USL di Garbagnate;
- Analisi dei costi del Percorso del paziente affetto da morbo di Parkinson.

- **partecipazione e/o direzione-coordinamento ad altre iniziative di ricerca e/o consulenza:**

• 2008	Progettazione del modello di finanziamento dei Compensatori dell'Azienda Sanitaria della Provincia Autonoma di Bolzano
• Ruolo	Consulente libero professionista
• Istituto/Ente	Azienda Sanitaria della Provincia Autonoma di Bolzano
• 2007 - 2008	Supporto alla programmazione dei servizi sanitari
• Ruolo	Consulente libero professionista
• Istituto/Ente	Azienda Sanitaria della Provincia Autonoma di Bolzano

<ul style="list-style-type: none"> • 2007 - 2008 • Ruolo • Istituto/Ente 	<p>Supporto alla programmazione dei servizi sanitari</p> <p>Consulente libero professionista Provincia Autonoma di Bolzano</p>
<ul style="list-style-type: none"> • 2007 • Ruolo • Istituto/Ente 	<p>I Mattoni del SSN</p> <p>Esperto esterno AgeNaS</p>
<ul style="list-style-type: none"> • 2007 • Ruolo • Istituto/Ente 	<p>Atto Aziendale</p> <p>Amministratore Unico Sanità & Management Consulting ASL di Modena</p>
<ul style="list-style-type: none"> • 2007 • Ruolo • Istituto/Ente 	<p>Proposte di riprogettazione organizzativa del settore amministrativo</p> <p>Amministratore Unico Sanità & Management Consulting Azienda Ospedaliero Universitaria S. Maria della Misericordia – Udine</p>
<ul style="list-style-type: none"> • 2007 • Ruolo • Istituto/Ente 	<p>Analisi comparativa, mediante modello di analisi economica, delle procedure utilizzate per il trattamento del cancro della mammella: utilizzo del Mammotome vs. procedure tradizionali</p> <p>Amministratore Unico Sanità & Management Consulting Johnson & Johnson Medical SpA</p>
<ul style="list-style-type: none"> • 2007 • Ruolo • Istituto/Ente 	<p>Analisi dell'investimento necessario per l'introduzione, in ambito neurochirurgico, della tecnologia nexframe, sostitutiva dell'attuale casco stereotassico</p> <p>Amministratore Unico Sanità & Management Consulting Medtronic Italia SpA</p>
<ul style="list-style-type: none"> • 2006-2007 • Ruolo • Istituto/Ente 	<p>Atto Aziendale</p> <p>Amministratore Unico Sanità & Management Consulting ASL ROMA E</p>
<ul style="list-style-type: none"> • 2006-2007 • Ruolo • Istituto/Ente 	<p>Progettazione di strumenti di benchmarking, a valenza nazionale, delle strutture trasfusionali</p> <p>Amministratore Unico Sanità & Management Consulting SIMTI Servizi (Società di Immunoematologia e Medicina Trasfusionale Italiana)</p>
<ul style="list-style-type: none"> • 2006-2007 • Ruolo • Istituto/Ente 	<p>Analisi dei costi per il trattamento dell'epatite B nei sistemi regionali della Sicilia, Puglia e Lombardia</p> <p>Amministratore Unico Sanità & Management Consulting Bristol Myers Squibb Srl</p>
<ul style="list-style-type: none"> • 2006-2007 	<p>Progettazione dei percorsi assistenziali nell'ambito del progetto "Servizi territoriali, pediatria di libera scelta,</p>

	UONPIA: costruzione di un network per la disabilità complessa infantile e malattie rare"
• Ruolo	Amministratore Unico Sanità & Management Consulting
• Istituto/Ente	Ospedale Maggiore Policlinico – Milano
• 2006-2007	Studio per l'analisi comparativa sull'utilizzo degli emocomponenti in ambito ospedaliero
• Ruolo	Amministratore Unico Sanità & Management Consulting
• Istituto/Ente	Kedrion SpA
• 2002-2007	Progetto editoriale "Collana Management & Sanità"
• Ruolo	Componente del gruppo consulenziale per la collana editoriale "Management & Sanità"
• Istituto/Ente	The Mc Graw-Hill Companies Srl
• 2006	Studio sull'utilizzo dei defibrillatori nell'ambito del trattamento delle patologie cardiovascolari
• Ruolo	Amministratore Unico Sanità & Management Consulting
• Istituto/Ente	Guidant Srl
• 2005-2006	Introduzione di strumenti della Clinical Governance
• Ruolo	Amministratore Unico Sanità & Management Consulting
• Istituto/Ente	Ente Ospedaliero Cantonale della Svizzera Italiana – Ospedale di Locarno - Svizzera
• 2005	Sistema di contabilità direzionale e sperimentazione del modello di programmazione basato sull'approccio Balanced Scorecard
• Ruolo	Amministratore Unico Sanità & Management Consulting
• Istituto/Ente	Provincia Autonoma di Bolzano
• 2005	Analisi delle modalità di sviluppo dei processi decisionali relativi all'acquisizione dei beni materiali in sanità nelle regioni Veneto, Lombardia, Emilia Romagna e Toscana
• Ruolo	Amministratore Unico Sanità & Management Consulting
• Istituto/Ente	Guidant Italia
• 2005	Riprogettazione sistema di reporting della rete NPI (Neuropsichiatria Infantile)
• Ruolo	Amministratore Unico Sanità & Management Consulting
• Istituto/Ente	Regione Piemonte – Azienda Sanitaria Locale di Savigliano (CN)
• 2004-2006	Il Benchmarking dei Processi in Sanità (CeBePS)
• Ruolo	Amministratore Unico Sanità & Management Consulting
• Istituto/Ente	Astra Zeneca e Pfizer Italia
• 2004-2005	Gestione ed organizzazione del Servizio Trasfusionale

	della Regione Toscana
<ul style="list-style-type: none"> • Ruolo • Istituto/Ente 	Amministratore Unico Sanità & Management Consulting Regione Toscana - Assessorato alla Sanità
<ul style="list-style-type: none"> • 2004 	Gestione per processi in ambito cardiologico presso l'azienda USL di Piacenza
<ul style="list-style-type: none"> • Ruolo • Istituto/Ente 	Amministratore Unico Sanità & Management Consulting Guidant Italia
<ul style="list-style-type: none"> •2002-2004 	Progettazione Sistema di Contabilità Direzionale
<ul style="list-style-type: none"> • Ruolo • Istituto/Ente 	Amministratore Unico Sanità & Management Consulting Provincia Autonoma di Bolzano - Assessorato alla Sanità
<ul style="list-style-type: none"> •2002-2004 	Affinamento del sistema di programmazione e controllo
<ul style="list-style-type: none"> • Ruolo • Istituto/Ente 	Amministratore Unico Sanità & Management Consulting Azienda Ospedaliera S. Maria degli Angeli di Pordenone
<ul style="list-style-type: none"> •2002-2004 	Progettazione dei percorsi assistenziali integrati ospedale - territorio
<ul style="list-style-type: none"> • Ruolo • Istituto/Ente 	Amministratore Unico Sanità & Management Consulting Azienda Sanitaria Locale - Imperia
<ul style="list-style-type: none"> •2003 	Affinamento del sistema di contabilità direzionale
<ul style="list-style-type: none"> • Ruolo • Istituto/Ente 	Amministratore Unico Sanità & Management Consulting Azienda per i Servizi Sanitari della Provincia Autonoma di Trento
<ul style="list-style-type: none"> • 2003 	Analisi e valutazione dei sistemi di programmazione e controllo di gestione nell'Azienda Sanitaria di Trento
<ul style="list-style-type: none"> • Ruolo • Istituto/Ente 	Componente team ricercatori Università degli Studi - Dipartimento Informatica e Studi Aziendali
<ul style="list-style-type: none"> •2002-2003 	Progettazione dei percorsi assistenziali integrati in ambito socio sanitario per il reinserimento in ambito lavorativo dei pazienti psichiatrici (Progetto EQUAL)
<ul style="list-style-type: none"> • Ruolo • Istituto/Ente 	Amministratore Unico Sanità & Management Consulting Assoccop Scrl - Brescia
<ul style="list-style-type: none"> •2002-2003 	Revisione del sistema tariffario DRG
<ul style="list-style-type: none"> • Ruolo • Istituto/Ente 	Amministratore Unico Sanità & Management Consulting Provincia Autonoma di Bolzano - Assessorato alla Sanità
<ul style="list-style-type: none"> •2002 	Analisi dei costi per il trattamento di pazienti con terapia fotodinamica in regime ambulatoriale
<ul style="list-style-type: none"> • Ruolo • Istituto/Ente 	Amministratore Unico Sanità & Management Consulting SOI - Società Oftalmologica Italiana - ROMA

<ul style="list-style-type: none"> • 2001-2002 • Ruolo • Istituto/Ente 	<p>Riorganizzazione del Sistema Trasfusionale della Regione Veneto</p> <p>Consulente libero professionista Regione Veneto - Assessorato alla Sanità</p>
<ul style="list-style-type: none"> • 2001-2002 • Ruolo • Istituto/Ente 	<p>Riorganizzazione del Sistema Trasfusionale Toscano</p> <p>Consulente libero professionista Regione Toscana Assessorato alla Sanità – Dipartimento Diritto alla Salute e delle Politiche di Solidarietà</p>
<ul style="list-style-type: none"> • 1998-2002 • Ruolo • Istituto/Ente 	<p>Progettazione sistema di controllo interno</p> <p>Consulente libero professionista Azienda ULSS 13 – Mirano (VE)</p>
<ul style="list-style-type: none"> • 2001 • Ruolo • Istituto/Ente 	<p>Modello a di rilevazione dei costi per la cataratta e la chirurgia refrattiva</p> <p>Consulente libero professionista Società Oftalmologica Italiana (SOI-AMOI)</p>
<ul style="list-style-type: none"> • 2001 • Ruolo • Istituto/Ente 	<p>Predisposizione Capitolato per progettazione e realizzazione Sistema di Contabilità Direzionale per i Servizi Sanitari Regionali e il CUP unico regionale</p> <p>Consulente libero professionista Regione Calabria - Assessorato alla Sanità</p>
<ul style="list-style-type: none"> • 2000 • Ruolo • Istituto/Ente 	<p>Studio fattibilità attività in favore pazienti solventi in proprio</p> <p>Consulente libero professionista Azienda Ospedaliera "S. Carlo Borromeo" Milano</p>
<ul style="list-style-type: none"> • 1998-1999 • Ruolo • Istituto/Ente 	<p>Progettazione sistema di controllo interno</p> <p>Consulente libero professionista Azienda Ospedaliera "Bolognini" Seriate (BG)</p>
<ul style="list-style-type: none"> • 1996 - 1997 • Ruolo • Istituto/Ente 	<p>Progettazione dei sistemi di programmazione e controllo di gestione</p> <p>Consulente libero professionista Azienda per i Servizi Sanitari Provinciali – Trento</p>
<ul style="list-style-type: none"> • dal 1995 – 1997 • Ruolo • Istituto/Ente 	<p>Progetto 118/94 Ministero Funzione Pubblica – "Gestione integrata per attività"</p> <p>Responsabile Progetto Azienda Ospedaliera di Parma</p>
<ul style="list-style-type: none"> • 1996 • Ruolo • Istituto/Ente 	<p>Modello di analisi dei costi per il Settore Trasfusionale</p> <p>Consulente libero professionista Agenzia per i Servizi Sanitari Regionali – Piazza Marconi, 25 – ROMA</p>

Piacenza 07 febbraio 2011

Giorgio Casati